

DOCUMENTO DE PROYECTO



País: **Guatemala**

Número y nombre del proyecto (se refiere al número de award en Atlas):

00058095 INDH 2009/2010 y Fortalecimiento de Partidos Políticos

Área de resultados clave del Plan Estratégico del PNUD que aplica:

Gobernabilidad democrática: Promoción de participación incluyente

Efecto esperado del UNDAF:

4. La Población tiene efectiva participación social y política incidiendo en el desarrollo humano

Efecto esperado/ indicador del Programa de País (CPD):

SRF: La sociedad civil ha incrementado su capacidad para incluir en política pública en el marco del sistema de los Consejos de Desarrollo y otros espacios de diálogo multisectorial en niveles local y nacional. CPD: 5. Ejercicio del derecho de ciudadanía fortalecido en organismos representativos y en otros espacios de diálogo y concertación.

Producto(s) esperados / Indicador(es) del Programa de País:

5.1.1 Los agentes de la sociedad civil participan en los espacios de diálogo y concertación y cuentan con mayor capacidad de análisis, propuesta y negociación; 5.1.2 Mecanismos de funcionamiento y de participación consolidados e incrementados en los Consejos Departamentales de Desarrollo; 5.1.3 Procesos de diálogo multipartidario acompañados y sistematizados.

Unidad ejecutora

Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo


La propuesta se enmarca en el Programa de Desarrollo Humano y Objetivos de Desarrollo del Milenio 2009-2011, abonando principalmente a dos de sus tres resultados: 1. Contar con análisis estratégicos, de calidad y oportunos, y con propuestas y alternativas de solución para los temas más cruciales de desarrollo que enfrenta el país y para el logro de los ODM para el año 2015. 2. El paradigma del desarrollo humano, y la propuesta analítica y de acción que lo acompaña, es comprendido y utilizado crecientemente por los actores estratégicos del desarrollo, incluido el PNUD, en la formulación de políticas, planes y programas.

La propuesta de trabajo se centra en la elaboración del INDH 2009/2010 y el posicionamiento de sus mensajes centrales en la agenda de desarrollo de Guatemala, con ello se da continuidad al proyecto "Gobernabilidad Democrática, Desarrollo Incluyente, Diálogo Social y Partidos Políticos", con el que se logró la apropiación de los resultados del INDH del 2007-2008 en los partidos políticos y particularmente en sus estructuras juveniles. Se espera generar espacios de reflexión con parte del Organismo Legislativo, los partidos políticos y jornadas de análisis con la Cooperación Internacional. A manera de garantizar la apropiación nacional, se planifica un modesto proceso de fortalecimiento de capacidades sobre desarrollo humano y ODM dirigido a las instancias que participan en el Sistema Nacional de Estadística.

Período del Programa de País:	2005-2009	Presupuesto (en US\$)	
Nombre corto del proyecto:	INDH y Partidos políticos	Presupuesto total:	US\$ 500,000.00
Números de project IDs en Atlas asociados al award:	INDH 2009-2001: 00072018 Partidos políticos: 00072019	▪ Otros:	
Duración del proyecto:	01/09/2009 a 31/08/10	○ España, fondo 52600	US\$ 500,000.00

00058095 INDH 2009/2010 y Fortalecimiento de Partidos Políticos

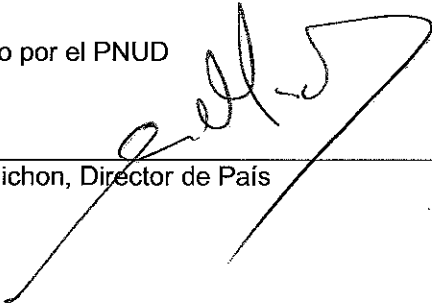
Aprobado por el Gobierno de Guatemala:


Nombre y cargo Haroldo Rodas Melgar
Ministro de Relaciones Exteriores



01/09/2009
Fecha

Aprobado por el PNUD


Xavier Michon, Director de País



01/09/2009
Fecha



1. Análisis de situación

Guatemala ha presenciado algunos avances en el desarrollo humano, entre 1989 y el 2006. Por ejemplo, el índice de desarrollo humano se incrementó, tanto como promedio nacional como para distintas poblaciones a lo interno de Guatemala (véase cuadro 1). Aunque las brechas entre grupos siguen siendo muy pronunciadas, la tendencia fue a su reducción en ese período. Si bien quedan muchos desafíos, los avances en materia de educación y salud fueron importantes, reflejándose en los componentes del IDH. La población alcanzó una esperanza de vida más alta y el sistema educativo logró incorporar a la mayoría de la población en los primeros años de la primaria. Por el otro lado, el Producto Interno Bruto per cápita tuvo cambios menos sostenidos.

CUADRO 1
Índices de desarrollo humano, según área geográfica y categoría étnica, 1989, 2000 y 2006

	1989	2000	2006	Cambio (89-06)	%
Pais	0.538	0.634	0.702	0.164	30.48
Urbano	0.632	0.717	0.754	0.122	19.30
Rural	0.474	0.563	0.636	0.162	34.18
Indígena	0.429	0.544	0.625	0.196	45.69
No-indígena	0.593	0.684	0.738	0.145	24.45
Componentes (IDH total)					
Índices de salud	0.58	=	0.76	0.18	31.03
Índice de educación	0.52	=	0.70	0.18	34.62
Índice de ingresos	0.52	=	0.64	0.12	23.46

Fuente: Elaboración con datos de ENS 1989, ENCOVI 2000 y 2006, CELADE, Banguat, Banco Mundial y PNUD.

La firma de los Acuerdos de Paz parece haber dado un impulso fundamental a estos avances, ya que creó un clima propicio para que el Estado iniciara un proceso de formulación de políticas sociales, que se acompañó de un esfuerzo por asignar un poco más de recursos públicos a estos temas. En efecto, en el período comprendido entre 2001-2006, el gasto social permaneció alrededor del 6.0% del PIB, siendo un nivel bajo comparado con el resto de países de Centroamérica y de Latinoamérica.

Persisten en la sociedad guatemalteca una serie de situaciones que ameritan continua reflexión y capacidad para buscar alternativas de política que propicien crecientes niveles de desarrollo humano y un mayor nivel de equidad entre los distintos grupos de población.

Para enfrentar estos y otros importantes problemas que afectan al país, se requiere contar con información confiable y oportuna que apoye la toma de decisiones y el monitoreo ciudadano de las acciones del Estado. El Programa de Desarrollo Humano y Objetivos de Desarrollo del Milenio¹ se ocupa desde el año de 1997 de la generación de información y análisis relevantes para la reflexión y búsqueda de alternativas que contribuyan a que la población guatemalteca tenga cada vez más y mejor calidad de vida. Su propósito fundamental es contribuir con insumos de conocimiento a la formulación de política pública que de respuesta oportuna y eficaz a los problemas de desarrollo del país. De igual manera, provee a la sociedad civil guatemalteca de herramientas de información y análisis que faciliten su participación activa e informada en los debates sobre desarrollo y en la formulación e implementación de políticas, programas y proyectos que favorezcan el desarrollo integral de las personas y la sustentabilidad del propio proceso.

La publicación de ocho Informes sobre diversos aspectos de la sociedad guatemalteca y sus relaciones con el DH ha producido un abundante conocimiento de la realidad nacional, pero aun insuficiente. En todos esos Informes se ha hecho referencia al papel central que el Estado desempeña en el funcionamiento de la sociedad.² Hace falta, en consecuencia, un análisis en que el Estado aparezca

¹ Entiéndase que en el período 1997-2008 el nombre del programa ha sido "Proyecto de los Informes Nacionales de Desarrollo Humano", y que a partir del ciclo 2009-2011 será "Programa de Desarrollo Humano y Objetivos de Desarrollo del Milenio". Por razones prácticas, el texto se refiere al mismo como "Programa INDH" a partir de esta aclaración.

² En algunos de esos Informes el tema del Estado aparece aún más destacado, como en los que corresponden al 2001: El Financiamiento del DH; al de 2003: Una Agenda para el DH y el 2005: Diversidad Etnocultural: la ciudadanía en un Estado Plural. Aun más, en el de 2007/2008: Guatemala: ¿una economía al servicio del DH?



como el eje central de la dinámica social, como el tema de conocimiento, vinculando su papel al servicio del DH.

El inicio del ciclo programático 2009-2011 para el Programa INDH busca dar seguimiento a los esfuerzos que Guatemala emprende en materia de desarrollo humano y proveer un análisis sustantivo que permita reflexionar sobre las estrategias necesarias para la consecución de los ODM. En ese sentido se han planteado tres resultados programáticos que alimentan la estrategia de trabajo.³ Durante este nuevo ciclo se plantea la elaboración de dos Informes Nacionales de Desarrollo Humano, construidos a través de un amplio proceso participativo.

El primero de estos Informes, el INDH 2009/2010 abordará como tema central al Estado en Guatemala, desde diversas ópticas: El propósito central de este Informe es el conocimiento del papel del Estado y sus funciones allí donde el desarrollo humano sea menor. El supuesto general es que el Estado está presente y se desempeña mejor allí donde el Índice de DH es mayor y las preguntas estratégicas son, en consecuencia, el examen de las causas por las cuales el Estado está ausente o por qué funciona deficientemente (atendiendo claramente la diferencia entre Estado y gobierno). No es el análisis del gobierno de turno sino de cómo el poder público se ha desempeñado en un período de casi un cuarto de siglo: desde el inicio del período de gobiernos elegidos democráticamente (1985 – 2009).

2. Estrategias

El Plan Estratégico del PNUD 2008-2011 establece como prioridad la gobernabilidad democrática y la promoción de la participación incluyente. Asimismo, el Plan de Acción del Programa del País entre el Gobierno de Guatemala y el PNUD (CPAP 2005- 2009) pretende contribuir a mejorar las condiciones de gobernabilidad democrática de Guatemala y a fomentar el desarrollo humano como factor de paz y seguridad ciudadana. Las prioridades del Gobierno para avanzar hacia el logro de los Objetivos de Desarrollo del Milenio y el cumplimiento de los compromisos derivados de los Acuerdos de Paz representan el horizonte político y estratégico de referencia.

El análisis de la situación del país (*Common Country Assessment –CCA-*) realizado en 2004⁴ por el conjunto de agencias, fondos y programas que integran el Sistema de Naciones Unidas en Guatemala indica que, desde la firma de los Acuerdos de Paz se han logrado importantes avances. Sin embargo se reconoce que el país todavía enfrenta serios retos para transitar hacia una sociedad más equitativa, participativa y respetuosa de los derechos humanos.

El Marco Común de Asistencia del Sistema de Naciones Unidas 2005-2009 –MANUD ó UNDAF- parte de una perspectiva sistémica, y plantea que se realizarán esfuerzos para que programas y proyectos se identifiquen, diseñen y ejecuten mediante una programación conjunta orientada a generar un enfoque integral que permita superar las causas de la pobreza, la inequidad y la discriminación. Por estas razones, la elaboración de los INDH así como el debate generado a partir de sus propuestas, tienen una vinculación directa con el efecto directo esperado No. 4: *“La Población tiene efectiva participación social y política incidiendo en el desarrollo humano”*.

En cuanto al Programa de País de PNUD-Guatemala 2005-2009 (CPD) existe una asociación con el efecto esperado 1.1 *“Mayor incorporación de los principios de desarrollo humano en el debate y en las prácticas políticas nacionales”* y el 5 *“Ejercicio del derecho de ciudadanía fortalecido en organismos representativos y en otros espacios de diálogo y concertación”*. En este contexto, los Informes Nacionales de Desarrollo Humano constituyen un instrumento que permite al SNU contar con una línea de referencia común para establecer prioridades y monitorear la implementación del Programa de País. El fortalecimiento de capacidades de los partidos políticos permitirá incorporar estos conocimientos den el debate de las políticas nacionales.

³ Los tres resultados del ciclo programático son: 1.) La sociedad guatemalteca cuenta con análisis estratégicos, de calidad y oportunos, y con propuestas y alternativas de solución para los temas más cruciales de desarrollo que enfrenta el país y para el logro de los ODM para el año 2015. 2.) El paradigma del Desarrollo Humano, y la propuesta analítica y de acción que lo acompaña, es comprendido y utilizado crecientemente por los actores estratégicos del desarrollo en Guatemala, en la formulación de políticas, planes y programas. 3.) Las nuevas generaciones de guatemaltecas y guatemaltecos tienen acceso a información, conocimiento y oportunidades de diálogo y debate acerca de lo que es el paradigma de desarrollo humano, los ODM y las propuestas y análisis contenidos en los INDH y otros productos de información

⁴ El Sistema de Naciones Unidas realizó un nuevo Análisis Común de País en el 2008-2009, el cual será vigente para el ciclo de programación 2010-2014.



En el año 2008 dio inicio el proyecto “Gobernabilidad Democrática, Desarrollo Incluyente, Diálogo Social y Partidos Políticos”, por el cual se establecieron ejercicios conjuntos entre las estrategias de difusión y diálogo de políticas del INDH y el ejercicio de Fortalecimiento Democrático del Sistema Político en Guatemala, con el afán de articular un proceso de diálogo social (sobre desarrollo humano, derechos económicos, sociales y culturales –DESC-, y ODM) y el fortalecimiento de capacidades del sistema de partidos políticos. A la fecha se ha logrado la apropiación de los resultados del INDH del 2007-2008 en los partidos políticos y particularmente en sus estructuras juveniles; así como la definición de una estrategia de diálogo social con fuerte participación de instituciones nacionales como ANAM, SEGEPLAN y SCEP, y el desarrollo de diálogos a nivel local, departamental y nacional.⁵ En este ejercicio de diálogo social se discutieron los principales problemas que impiden que la economía esté al servicio del desarrollo humano, enfatizando como propuestas de solución la ampliación de las capacidades humanas (a través de la educación y la formación técnica) así como asegurar la libertad para producir (con infraestructura productiva y social, asistencia técnica para la producción y comercialización, diversificación de la producción, organización para la productividad y el desarrollo, estímulo a la productividad y el desarrollo, y una adecuada planificación para el desarrollo). Se ubicó además a las instituciones vinculadas a este trabajo, donde destacan no sólo entidades nacionales sino partidos políticos, organizaciones no gubernamentales, sector privado y los gobiernos locales.

La presente propuesta de proyecto une las estrategias del nuevo ciclo programático del Programa INDH y el Programa para el Fortalecimiento Democrático del Sistema Político –FODESP- del PNUD Guatemala, buscando la elaboración del nuevo informe y la participación activa de los partidos políticos, como decisores fundamentales en la formulación e implementación de políticas públicas. Esto dio inicio con el proceso de diálogo anteriormente referido y con la incorporación de dos representantes de las organizaciones políticas en el Consejo Consultivo del INDH, en julio de este año. Con ello se espera contribuir a que los mismos desarrollen un rol protagónico en el debate y la deliberación de la naturaleza y el carácter del Estado guatemalteco, dentro de los mecanismos de consulta en el ejercicio de preparación del INDH 2009/2010, dando continuidad a los ejercicios de articulación previa.

Los resultados de esta propuesta de proyecto se enmarcan dentro de los Programas INDH y “Fortalecimiento Democrático del Sistema Político” del PNUD Guatemala. Sus objetivos corresponden a: (1) contar con análisis estratégicos, de calidad y oportunos, y con propuestas y alternativas de solución para los temas más cruciales de desarrollo que enfrenta el país y para el logro de los ODM para el año 2015; y (2) contribuir a crear condiciones para que el paradigma del desarrollo humano, y la propuesta analítica y de acción que lo acompaña, sea comprendido y utilizado crecientemente por los actores estratégicos del desarrollo, incluido el PNUD, en la formulación de políticas, planes y programas

Los resultados específicos que se esperan son:

1. Los análisis y las propuestas contenidas en el INDH 2009-2010 son objeto de análisis, discusión y debate por actores sociales y políticos clave, en particular por los tomadores de decisiones relacionados con el desarrollo del país;
2. El INDH 2009-2010 se ha enriquecido con la visión aportada por partidos políticos y éstos se han fortalecido en sus capacidades estratégicas, programáticas y su papel de intermediación entre el Estado y la sociedad para el impulso de políticas públicas enfocadas en un desarrollo integrado e inclusivo.

Para alcanzarlos los resultados esperados, el Programa plantea: 1.) Continuar con la generación de información y análisis sobre los problemas de desarrollo que enfrenta el país y sus posibles alternativas de solución para el logro de los ODMs; y 2.) Implementar de manera articulada, las siguientes estrategias específicas con que ya se cuenta: comunicación, diálogo de políticas y fortalecimiento de capacidades.

Los productos de conocimiento del Programa constituirán el alimento de las actividades creando un círculo virtuoso de conocimiento-difusión-uso que contribuirá a crear condiciones para que los tomadores

⁵ El proyecto “Gobernabilidad Democrática, Desarrollo Incluyente, Diálogo Social y Partidos Políticos” finalizará el proceso de diálogo social en octubre de 2009.



de decisiones de hoy, utilicen el planteamiento de desarrollo humano para la formulación de políticas, planes, programas y proyectos. El Programa del INDH centrará la implementación en cuatro estrategias.

La propuesta se enmarca en el Programa INDH dado que se centrará en la elaboración, producción editorial y entrega del INDH 2009/2010. Se estima un período de ejecución que abarca de julio de 2009 a julio de 2010, sin embargo el producto relacionado a los partidos políticos la ejecución corresponderá al período septiembre 2009-marzo 2010.

A continuación se explica cómo las acciones previstas dentro de esta propuesta se relacionan con cada una de esas estrategias:

1. Generación de insumos de conocimiento sobre desarrollo humano y ODM

La estrategia del Programa INDH se centra en la generación de insumos de conocimiento de alta calidad, y el posicionamiento de los mensajes del desarrollo humano. La experiencia acumulada en los últimos diez años permite asumir que en la producción de conocimiento se encuentra una de las fortalezas centrales de este programa. En esta propuesta se plantea el diseño, elaboración y producción editorial del INDH 2009 “Guatemala: El Estado y el Desarrollo Humano” cuyo propósito sería analizar qué características debería contar este Estado que permita estrategias sostenibles para el impulso del desarrollo humano

Dado que los partidos políticos son los que finalmente toman las decisiones en un tema como el propuesto, la estrategia de inclusión de dichas instituciones, plantea que los mismos participen activamente en el debate y deliberación del contenido del informe, ello a través del Consejo Consultivo. Para lo cual se profundizarán los procesos de diálogo democrático tanto a nivel de espacios multipartidarios, como el Foro Permanente de Partidos Políticos e instancias específicas y territoriales del mismo, como en el ámbito partidario, de manera de dar continuidad al proceso de institucionalización de los partidos y sus capacidades para la formulación e impulso de políticas públicas.

2. Comunicación Social

La estrategia de comunicación del Programa INDH es el instrumento que orienta de manera general la promoción y difusión del paradigma del desarrollo humano. En esta ocasión se concentrará en difundir y explicar qué es el desarrollo humano (partiendo de cómo se manifiesta y cómo se alcanza), qué dicen los INDH (especialmente en la transición temática de la Economía del país, al accionar del Estado) y cuáles son los avances en la consecución de los ODM, aprovechando las coincidencias de intereses institucionales, sectoriales y regionales con los temas del desarrollo humano.

3. Diálogo de Políticas

Para afianzar las posibilidades de incidencia en la formulación de políticas, programas y proyectos del paradigma de desarrollo humano y de los INDH y otros productos de información, se ha considerado necesario promover la discusión dentro de la estructura del Grupo Consultivo de la Cooperación Internacional en Guatemala, de manera que la dinámica contribuya a profundizar en el análisis de las dinámicas sociales, económicas y políticas en contextos culturalmente diversos.

4. Fortalecimiento de capacidades en desarrollo humano⁶

El Programa estará haciendo creciente énfasis en desarrollar y ampliar las capacidades humanas de los distintos actores estratégicos. Dentro de esta propuesta se plantea iniciar el acercamiento directo al Sistema Nacional de Estadística –SNE–, con un ejercicio de fortalecimiento de capacidades en desarrollo humano y ODM, para aplicar el paradigma en su quehacer cotidiano. La estrategia de “fortalecimiento de capacidades en desarrollo humano” apunta a facilitar que las personas hagan el tránsito del acceso a la información al uso de la misma, facilitando la comprensión de su significado, la transmisión a otros y la aplicación para renovar y transformar su práctica concreta.

⁶ El Programa INDH 2009-2011 está diseñado como parte de los esfuerzos multilaterales de la Cooperación Internacional en Guatemala, por lo que se espera obtener recursos de otros donantes para dar complementareidad a los esfuerzos que nacen a partir de la elaboración de cada INDH. En este caso, esta propuesta plantea el inicio de talleres con el SNE, más la estrategia completa de fortalecimiento de capacidades estará complementada con fondos de otras contrapartes.



Estrategia del País

Dentro del Plan de Gobierno de la administración del Ingeniero Álvaro Colom, nueve son las políticas públicas relevantes que corresponden a cuatro ejes estratégicos, siendo estos la gobernabilidad, la productividad, regionalidad y solidaridad. En materia de gobernabilidad la Política de Desarrollo Democrático tiene como objetivo “el impulso de un modelo democrático global que promueva la convivencia social, buscando la coexistencia pacífica entre las y los guatemaltecos, en el marco de su multiculturalidad, para alcanzar el desarrollo sostenible y sustentable”. Por otro lado refiere que la reforma del Estado es una condición necesaria en varios ejes, siendo uno de ellos el siguiente: “concebir un nuevo sistema político que coadyuve al fortalecimiento y modernización de los partidos políticos y a la participación ciudadana”.

Por aparte, el Plan de Gobierno plantea que “Para alcanzar [el...] desarrollo humano, [...] se promueve la participación y el protagonismo de las personas, abriendo mayores espacios a la sociedad [...], planteamiento que coincide con la visión del proyecto de articular los dos resultados previstos”.

El Programa INDH articula a la estrategia de país en la medida que los análisis e insumos de conocimiento que genera abordan los temas más cruciales de la agenda nacional de desarrollo y se promueve el acceso amplio a la información y el debate acerca de los problemas existentes y las alternativas disponibles para su solución.

Beneficiarios principales

Se prevé tres tipos de receptores directos de las acciones del programa INDH: **Primero**, los organismos y dependencias del Estado guatemalteco donde se discuten y se toman decisiones acerca de política pública. De igual manera, las instancias del Estado responsables de traducir las decisiones de política en planes, programas y proyectos y de asignar recursos públicos para éstos. Especialmente con las comisiones vinculadas del Congreso de la República y las instancias del Ejecutivo encargadas de la gestión de la política pública. **Segundo**, los partidos políticos como instituciones de derecho público e intermediarios entre el Estado y la sociedad se beneficiarán del proyecto, especialmente aquellos que participan dentro del proceso de fortalecimiento de capacidades del Programa FODESP; **Tercero**, los sectores organizados de la sociedad civil. La información, los análisis y propuestas que generan los INDH y otros productos de conocimiento, servirán para analizar, apoyar y/o monitorear las acciones que ejecuten los organismos del Estado en beneficio del desarrollo humano. **Cuarto**, los organismos internacionales y países que brindan cooperación técnica y financiera, así como los proyectos ejecutados por PNUD para la toma de decisiones en sus respectivos campos de acción, en especial aquellas instancias de cooperación aglutinadas en la Secretaría de Coordinación de la Cooperación Internacional (G13).

La población en su conjunto es la beneficiaria indirecta del presente Programa, en la medida que se generan políticas públicas, programas y proyectos que respondan mejor a las necesidades y desventajas que enfrenta. Las instancias académicas y de investigación también son beneficiarias directas en la medida que van fortaleciendo gradualmente sus propias capacidades y recursos para desarrollar investigación y usar la información. Se estima además que esto constituye un importante elemento para la sustentabilidad del INDH en el largo plazo, garantizando su continuidad y apropiación nacional.

Contribución del PNUD

El Programa INDH es inherente el apoyo a las políticas de desarrollo, al fortalecimiento de capacidades nacionales para el análisis y planteamiento de propuestas. El INDH se inserta entonces dentro de un PNUD que juega un importante papel articulador, facilitador, movilizador y generador del conocimiento y de los recursos intelectuales y financieros del país y de la cooperación internacional a favor del desarrollo humano. Asimismo, el PNUD, por su capacidad de convocatoria y credibilidad con sectores sociales diversos, apoyará el cumplimiento de los principios de propiedad nacional, independencia de

análisis, preparación participativa e incluyente, flexibilidad y creatividad en la preparación y seguimiento continuo de los INDH, de acuerdo con su política corporativa en esta materia.

Sostenibilidad de la implementación

Los datos, los análisis y las propuestas contenidas en los Informes Nacionales de Desarrollo Humano y otros productos de conocimiento que se generen, que habrán sido formulados mediante procesos participativos e incluyentes, de propiedad nacional, con calidad, creatividad e independencia editorial⁷, habrán contribuido a que los distintos sectores de la sociedad guatemalteca tengan una visión más compartida acerca de cuales son los principales problemas de desarrollo que enfrenta el país y sobre los desafíos que implica alcanzar los Objetivos de Desarrollo del Milenio para el año 2015.

El trabajo articulado que se habrá realizado durante el nuevo ciclo de programa, que vincula los procesos de i. generación de insumos de conocimiento; comunicación social y diálogo de políticas; fortalecimiento de capacidades; y diálogo de políticas, habrá propiciado que los actores estratégicos del desarrollo y en particular los partidos políticos, tengan a su disposición los conocimientos, herramientas e instrumentos que les permita incorporar crecientemente el enfoque de desarrollo humano en la formulación de políticas, planes, programas y proyectos.

3. Marco de resultados y recursos

Área de resultados clave del Plan Estratégico del PNUD que aplica: Gobernabilidad democrática: Promoción de participación incluyente
Efecto esperado del UNDAF: 4. La Población tiene efectiva participación social y política incidiendo en el desarrollo humano.
Efecto esperado/Indicador del Programa de País (CPD): SRF: La sociedad civil ha incrementado su capacidad para incluir en política pública en el marco del sistema de los Consejos de Desarrollo y otros espacios de diálogo multisectorial en niveles local y nacional. CPD: 5. Ejercicio del derecho de ciudadanía fortalecido en organismos representativos y en otros espacios de diálogo y concertación.
Producto(s) esperados / Indicador(es) del Programa de País: 5.1.1 Los agentes de la sociedad civil participan en los espacios de diálogo y concertación y cuentan con mayor capacidad de análisis, propuesta y negociación; 5.1.2 Mecanismos de funcionamiento y de participación consolidados e incrementados en los Consejos Departamentales de Desarrollo; 5.1.3 Procesos de diálogo multipartidario acompañados y sistematizados
Estrategia de asociación:
Número de Award y nombre del proyecto: INDH 2009/2010 y Fortalecimiento de Partidos Políticos

⁷Política corporativa de los Informes de Desarrollo Humano. UNDP (2001)



Productos (outputs) esperados del Proyecto	Metas por cada año	Actividades	Partes responsables	Insumos
<p>Producto 1: Los análisis y las propuestas contenidas en el INDH 2009-2010 son objeto de análisis, discusión y debate por actores sociales y políticos clave, en particular por los tomadores de decisiones relacionados con el desarrollo del país.</p> <p>Línea de Base: Guatemala no cuenta con un INDH que aborde como tema central al Estado como garante del desarrollo humano, y que haya generado para ello un canal de reflexión sobre las funciones y estructura del Estado con los actores nacionales especializados en el tema.</p> <p>Indicador: - Número de talleres de discusión realizados sobre consultorías preparatorias y capítulos borrador del INDH 2010 - Un INDH 2009/2010 entregado oficialmente a la sociedad nacional - Número de instancias del SNE que participan en el proceso de fortalecimiento de capacidades sobre DH y ODM. - Número de reuniones de análisis realizadas con la Coop. Intl. - Número de fascículos departamentales de DH publicados.</p>	<p>Metas 2009 - Discutidos con los actores nacionales los informes de consultoría sobre desarrollo humano y ODM. - Elaborados 22 fascículos departamentales sobre DH - Diseñado el proceso de fortalecimiento de capacidades sobre desarrollo humano y ODM con el SNE - Realizadas 2 reuniones de análisis sobre la realidad nacional con la Cooperación Internacional. - Diseñado el proceso de capacitación y difusión del INDH 2009/2010 para la RNMDH.</p> <p>Metas 2010 - El INDH 2009/2010, que trata aborda al Estado como garante del DH, es entregado oficialmente a la sociedad nacional. - Ejecutado el proceso de fortalecimiento de capacidades sobre desarrollo humano y ODM con el SNE - Realizadas 2 reuniones de análisis sobre la realidad nacional con la Cooperación Internacional. - Ejecutado el proceso de capacitación y difusión del INDH 2009/2010 para la RNMDH.</p>	<p>1.1 Elaborar y discutir con actores nacionales las consultorías específicas sobre desarrollo humano y ODM</p> <p>1.2 Elaborar fascículos departamentales de desarrollo humano.</p> <p>1.3 Preparar y ejecutar el lanzamiento oficial a nivel nacional del INDH 2009/2010.</p> <p>1.4 Diseñar y ejecutar de los talleres de fortalecimiento de capacidades sobre desarrollo humano y ODM con el SNE</p> <p>1.5 Diseñar y ejecutar las reuniones de análisis sobre realidad nacional con la Cooperación Internacional.</p> <p>1.6 Diseñar y ejecutar las actividades de difusión local a través de la Red Nacional de Multiplicadores del Desarrollo Humano.</p>	<p>PNUD /INDH</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Contrato por servicio ▪ Contrato por consultoría ▪ Edición, diagramación e impresión ▪ Viáticos para personal y participantes ▪ Mensajería ▪ Hotelería y alimentación ▪ Monitoreo ▪ Renta y gastos de operación ▪ Misceláneos ▪ Auditoría <p style="text-align: right;">US\$ 400,000</p>
<p>Producto 2: El INDH 2009-2010 se ha enriquecido con la visión aportada por partidos políticos y éstos se han fortalecido en sus capacidades estratégicas, programáticas y su papel de intermediación entre el Estado y la sociedad para el impulso de políticas públicas enfocadas en un desarrollo integrado e inclusivo.</p> <p>Línea de Base:</p>	<p>Metas 2009 - Al menos 6 de los partidos políticos representados en el Congreso de la República han desarrollado jornadas de información, debate y propuesta sobre los temas del INDH 2009/2010, sus dirigencias nacionales y especialmente las estructuras de juventud conocen la temática del Informe el cual es parte de los contenidos sustantivos de sus</p>	<p>2.1 Jornadas de reflexión, debate y deliberación multipartidarias y partidarias de carácter ideológico-programático y estratégico alrededor de los temas sustantivos del INDH</p> <p>2.2 Espacios de debate y propuesta de estructuras Juveniles Partidarias sobre los</p>	<p>PNUD/FODESP</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Consultores nacionales ▪ Gastos de viaje ▪ Actividades presenciales de capacitación ▪ Misceláneos

Productos (outputs) esperados del Proyecto	Metas por cada año	Actividades	Partes responsables	Insumos
<p>Los partidos políticos cuentan con una propuesta de plan de gobierno presentada en el proceso electoral 2007, la que fue realizada con base en la Información proporcionada por el Sistema de Naciones Unidas y el proceso de asistencia técnica realizado para potenciar las capacidades programáticas de los partidos.</p> <p>Estos programas no incluyen propuestas de política orientadas en el cumplimiento del ODM. En el año 2008 se inició la apropiación de los resultados del INDH del 2007-2008 en los partidos políticos y particularmente en sus estructuras juveniles.</p> <p>Indicador: - Número de Partidos que participan activamente en el debate y presentan propuestas para enriquecer con su visión el INDH 2009-2010.</p>	<p>estrategias internas de comunicación.</p> <p>Metas 2010 - Al menos 2 de los partidos políticos representados en el Congreso de la República han desarrollado jornadas de información, debate y propuesta sobre los temas del INDH 2009/2010, sus dirigencias nacionales y especialmente las estructuras de juventud conocen la temática del informe el cual es parte de los contenidos sustantivos de sus estrategias internas de comunicación.</p>	<p>temas sustantivo del INDH</p> <p>2.3 Asistencia técnica y capacitación para la aplicación de sistemas de comunicación intrapartidaria</p>		<p>▪ Auditoría</p> <p>US\$ 100,000.00</p>



4. Plan de trabajo anual

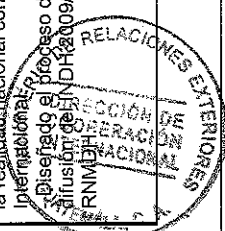
Año: 2009

Productos (outputs) esperados del proyecto	Actividades planificadas	Calendario				Responsable específico	Presupuesto previsto				
		T1	T2	T3	T4		Fuente	Donante	Código	Descripción	Monto US\$
<p>Producto 1: Los análisis y las propuestas contenidas en el INDH 2009-2010 son objeto de análisis, discusión y debate por actores sociales y políticos clave, en particular por los tomadores de decisiones relacionados con el desarrollo del país.</p> <p>Línea de Base: Guatemala no cuenta con un INDH que aborde como tema central al Estado como garante del desarrollo humano, y que haya generado para ello un canal de reflexión sobre las funciones y estructura del Estado con los actores nacionales especializados en el tema.</p> <p>Indicador: - Número de talleres de discusión realizados sobre consultorías preparatorias y capítulos borrador del INDH 2010 - Un INDH 2009/2010 entregado oficialmente a la sociedad nacional - Número de instancias del SNE que participan en el proceso de fortalecimiento de capacidades sobre DH y ODM. - Número de reuniones de análisis realizadas con la Coop. Intl. - Número de fascículos departamentales de DH publicados. Metas 2009 - Discutidos con los actores nacionales los informes de consultoría sobre desarrollo humano y ODM. - Elaborados 22 fascículos departamentales sobre DH - Diseñado el proceso de fortalecimiento de capacidades sobre desarrollo humano y ODM con el SNE - Realizadas 2 reuniones de análisis sobre la realidad nacional con la Cooperación Internacional. - Diseñado el proceso de capacitación y difusión del INDH 2009/2010 para la RNMDH.</p>	1.1 Elaborar y discutir con actores nacionales las consultorías específicas sobre desarrollo humano y ODM	X		X	X	PNUD /INDH	52600	10870	71300	Local Consultants	10,000.00
	1.2 Elaborar fascículos departamentales de desarrollo humano.			X		PNUD /INDH	52600	10870	74200	Audio Visual and Printing Production Costs	15,000.00
	1.3 Preparar y ejecutar el lanzamiento oficial a nivel nacional del INDH 2009/2010.			X		PNUD /INDH	52600	10870	71400	Contractual Services – Individuals	12,300.00
							52600	10870	72500	Supplies	4,000.00
							52600	10870	73100	Rental and Maintenance – Premises	3,000.00
							52600	10870	74100	Professional Services	6,000.00
							52600	10870	74500	Miscellaneous Expenses	2,400.00
							52600	10870	75700	Training and WS	5,000.00
	1.4 Diseñar y ejecutar de los talleres de fortalecimiento de capacidades sobre desarrollo humano y ODM con el SNE			X		PNUD /INDH	52600	10870	71300	Local Consultants	18,000.00
							52600	10870	74200	Audio Visual and Printing Production Costs	5,000.00
							52600	10870	75700	Training and WS	5,000.00
	1.5 Diseñar y ejecutar las reuniones de análisis sobre realidad nacional con la Cooperación Internacional.			X		PNUD /INDH	52600	10870	75700	Training and WS	6,000.00
	1.6 Diseñar y ejecutar las actividades de difusión local a través de la Red Nacional de Multiplicadores del Desarrollo Humano.			X		PNUD /INDH	52600	10870	71400	Contractual Services – Individuals	4,800.00
							52600	10870	71600	Travel	4,500.00
							52600	10870	73100	Rental and Maintenance – Premises	1,500.00
							52600	10870	74500	Miscellaneous Expenses	2,000.00



Año: 2010

Productos (outputs) esperados del proyecto	Actividades planificadas	Calendario				Responsable específico	Presupuesto previsto				
		T1	T2	T3	T4		Fuente	Donante	Código	Descripción	Monto US\$
<p>Producto 1: Los análisis y las propuestas contenidas en el INDH 2009-2010 son objeto de análisis, discusión y debate por actores sociales y políticos clave, en particular por los tomadores de decisiones relacionados con el desarrollo del país.</p> <p>Línea de Base: Guatemala no cuenta con un INDH que aborde como tema central al Estado como garante del desarrollo humano, y que haya generado para ello un canal de reflexión sobre las funciones y estructura del Estado con los actores nacionales especializados en el tema.</p> <p>Indicador: - Número de talleres de discusión realizados sobre consultorías preparatorias y capítulos borrador del INDH 2010 - Un INDH 2009/2010 entregado oficialmente a la sociedad nacional - Número de instancias del SNE que participan en el proceso de fortalecimiento de capacidades sobre DH y ODM. - Número de reuniones de análisis realizadas con la Coop. Inhl. - Número de fascículos departamentales de DH publicados.</p> <p>Metas 2009 - Discutidos con los actores nacionales los informes de consultoría sobre desarrollo humano y ODM. - Elaborados 22 fascículos departamentales sobre DH - Diseñado el proceso de fortalecimiento de capacidades sobre desarrollo humano y ODM con el SNE - Realizadas 2 reuniones de análisis sobre la realidad nacional con la Cooperación Interinstitucional - Diseñado el proceso de capacitación y análisis de INDH 2009/2010 para la Administración Nacional</p>	1.1 Elaborar y discutir con actores nacionales las consultorías específicas sobre desarrollo humano y ODM	X	X			PNUD /INDH	52600	10870	71300	Local Consultants	13,093.00
	1.3 Preparar y ejecutar el lanzamiento oficial a nivel nacional del INDH 2009/2010.	X	X			PNUD /INDH	52600	10870	71400	Contractual Services -- Individuals	72,325.00
	1.4 Diseñar y ejecutar de los talleres de fortalecimiento de capacidades sobre desarrollo humano y ODM con el SNE	X	X			PNUD /INDH	52600	10870	72500	Rental and Maintenance -- Premises	19,303.36
	1.5 Diseñar y ejecutar las reuniones de análisis sobre realidad nacional con la Cooperación Interinstitucional.	X	X			PNUD /INDH	52600	10870	74100	Professional Services	6,600.00,
	1.6 Diseñar y ejecutar las actividades de difusión local a través de la Red Nacional de Multiplicadores del Desarrollo Humano.	x	X			PNUD /INDH	52600	10870	74200	Audio Visual and Printing Production Costs	10,168.64
							52600	10870	74500	Miscellaneous Expenses	5,280.00
							52600	10870	75700	Training and WS	2,800.00
							52600	10870	71400	Contractual Services -- Individuals	26,040.00
							52600	10870	72500	Supplies	4,400.00
							52600	10870	73100	Rental and Maintenance -- Premises	6,000.00
							52600	10870	74500	Miscellaneous Expenses	5,280.00
							52600	10870	75700	Training and WS	2,800.00
							52600	10870	71300	Local Consultants	60,000.00
						52600	10870	74200	Audio Visual and Printing Production Costs	5,000.00	
						52600	10870	75700	Training and WS	5,310.00	
						52600	10870	75700	Training and WS	11,000.00	
						52600	10870	71400	Contractual Services -- Individuals	10,200.00	
						52600	10870	71600	Travel	4,000.00	
						52600	10870	73100	Rental and Maintenance -- Premises	3,000.00	
						52600	10870	74500	Miscellaneous	2,360.00	



5. Presupuesto

Número Award del proyecto:	
Título corto del proyecto:	INDH 2009/2010 y Fortalecimiento de Partidos Políticos
Período (años):	2009-2010
Modalidad de ejecución:	DEX
Fecha de preparación del presupuesto:	13/02/2009

PRODUCTO	Año	Organismo de ejecución	Categoría presupuestaria				Monto US\$
			Fondo	Donante	Número	Descripción	
			Producto 1. Los análisis y las propuestas contenidas en el INDH 2009-2010 son objeto de análisis, discusión y debate por actores sociales y políticos clave, en particular por los tomadores de decisiones relacionados con el desarrollo del país.	2009	PNUD	52600	
52600	10870	71400				Contractual Services – Individuals	17,100.00
52600	10870	71600				Travel	4,500.00
52600	10870	72500				Supplies	4,000.00
52600	10870	73100				Rental and Maintenance – Premises	4,500.00
52600	10870	74100				Professional Services	6,000.00
52600	10870	74200				Audio Visual and Printing Production Costs	20,000.00
52600	10870	74500				Miscellaneous Expenses	4,400.00
52600	10870	75700				Training and WS	24,400.00
SUB-TOTAL:						112,900.00	
Producto 2. El INDH 2009-2010 se ha enriquecido con la visión aportada por partidos políticos y éstos se han fortalecido en sus capacidades estratégicas, programáticas y su papel de intermediación entre el Estado y la sociedad para el impulso de políticas públicas enfocadas en un desarrollo integrado e inclusivo.	2009	PNUD	52600	10870	75700	Training and WS	30,000.00
			52600	10870	71300	Local Consultants	4,000.00
			52600	10870	71400	Contractual Services	28,572.00
			52600	10870	71600	Travel	1,500.00
			52600	10870	74100	Professional Services	700.00
			52600	10870	74500	Miscellaneous Expenses	1,800.00
SUB-TOTAL:						66,572.00	
TOTAL 2009							
Producto 1. Los análisis y las propuestas contenidas en el INDH 2009-2010 son objeto de análisis, discusión y debate por actores sociales y políticos clave, en particular por los tomadores de decisiones relacionados con el desarrollo del país.	2010	PNUD	52600	10870	71300	Local Consultants	25,093.00
			52600	10870	71400	Contractual Services – Individuals	108,565.00
			52600	10870	71600	Travel	4,000.00
			52600	10870	72500	Supplies	4,400.00
			52600	10870	73100	Rental and Maintenance – Premises	28,303.36
			52600	10870	74100	Professional Services	6,600.00
			52600	10870	74200	Audio Visual and Printing Production Costs	15,168.64
			52600	10870	74500	Miscellaneous Expenses	12,860.00
			52600	10870	75700	Training and WS	82,110.00
SUB-TOTAL:						287,100.00	
Producto 2. El INDH 2009-2010 se ha enriquecido con la visión aportada por partidos políticos y éstos se han fortalecido en sus capacidades estratégicas, programáticas y su papel de intermediación entre el Estado y la sociedad para el impulso de políticas públicas enfocadas en un desarrollo integrado e inclusivo.	2010	PNUD	52600	10870	75700	Training and WS	9,000.00
			52600	10870	71300	Local Consultants	1,000.00
			52600	10870	71400	Contractual Services	21,428.00
			52600	10870	71600	Travel	500.00
			52600	10870	74100	Professional Services	300.00
			52600	10870	74500	Miscellaneous Expenses	1,200.00
SUB-TOTAL:						33,428.00	
TOTAL 2010							
TOTAL PROYECTO							
						500,000.00	



6. Arreglos de gestión

El proyecto se desarrollará en modalidad multianual y como ejecución directa del PNUD Guatemala (Proyecto DEX), bajo la responsabilidad de los Coordinadores de los Programas INDH y FODESP, en estrecha relación y coordinación con la Gerencia del PNUD.

Actuará como Director del proyecto el Director de País. La conducción de las actividades y el logro de los productos están a cargo del Programa del Informe Nacional de Desarrollo Humano. La coordinación general del proyecto y de las acciones relativas, a los productos 1 estará a cargo del Programa INDH. Mientras el producto 2 estará a cargo del Programa del Fortalecimiento Democrático del Sistema Político, de la Oficina del PNUD en Guatemala.

La **Junta de Proyecto** estará compuesta por la Coordinación del Programa INDH y la Coordinación del Programa FODESP como **Gerentes de Proyecto**; un representante del Grupo de la Cooperación Internacional como **Beneficiario Senior**; la Oficial de Programa delegada como **Proveedor Senior**; y el Director de País como **Unidad Ejecutiva**.

Para la ejecución, los programas INDH y Fortalecimiento Democrático del Sistema Político, que cuentan con el equipo técnico-administrativos (cofinanciados entre éste y otros proyectos que forman parte del programa), deberán velar por que el trabajo correspondiente se desarrolle en total coordinación con los demás proyectos y acciones de los programas respectivamente a su cargo.

Para la implementación de las actividades relativas a cada producto, la Coordinación podrá asignar consultores específicos, quienes desarrollarán su labor bajo su dirección y supervisión.

7. Monitoreo y evaluación

De acuerdo a las políticas y procedimientos para la programación del PNUD, el programa INDH será monitoreado a través de los siguientes elementos:

Dentro del período del año

- Trimestralmente se realizará una evaluación de la calidad del avance de las actividades, la información derivada de esta evaluación será registrada en el sistema de gerencia del PNUD, (Atlas).
- Se llevará registro de problemas y cuestiones clave (issues) que será actualizado trimestralmente en el sistema de gerencia del PNUD –Atlas- por el Coordinador(a) del Programa para facilitar el seguimiento y la resolución de problemas o cambios.
- Sobre la base del análisis inicial de los riesgos del Programa (anexo 1), se llevará un registro de riesgos en Atlas y será actualizado regularmente a través de la revisión de factores externos que puedan afectar la implementación.
- Tomando los insumos de la información registrada en Atlas, el/la Coordinador(a) de Programa elaborará un informe trimestral que será presentado a la Junta de Proyecto –JP-.
- Se llevará un registro de lecciones aprendidas que será actualizado regularmente para asegurar el aprendizaje continuo y su integración en la implementación. Esta información será insumo para la elaboración del informe final del programa.
- Se activará en Atlas un Plan de Monitoreo que registrará y revisará las principales acciones y eventos de gerencia del Programa INDH (pueden ser: revisiones anuales, informes anuales, auditorías, informes a donantes, evaluaciones finales y/o medio término, visitas, publicaciones, planes de trabajo y talleres, entre otras).

Anualmente

- **Informe Anual:** Se realizará un informe anual, preparado por el/la Coordinador(a) del programa y será presentado a la JP. Este reporte integrará toda la información generada de las actividades de monitoreo que se realizarán durante el año y también integrará un análisis sobre los logros de acuerdo a los productos previstos y las metas anuales.
- **Revisión Anual:** En el último trimestre se realizará una revisión anual con base en el informe anual. Ésta evaluará el desempeño del Programa en el año y evaluará el plan de trabajo anual para el próximo año. En el año de cierre, esta revisión será la evaluación final. Este proceso es dirigido por la JP y puede involucrar a los beneficiarios si es requerido. Estarán enfocadas en analizar el progreso hacia los productos y que éstos permanezcan alienados a los resultados correspondientes.



Una evaluación conjunta (interna y externa) podrá ser implementada al inicio (sobre el ciclo programático anterior) y al finalizar la implementación.

Plan de Monitoreo y evaluación

¿Qué información?				¿Cómo y cuándo recolectar la información?		¿Con qué recursos?
Resultados	Indicadores	Línea Base	Metas	Insumos	Fecha	Recursos
Producto 1 Los análisis y las propuestas contenidas en el INDH 2009-2010 son objeto de análisis, discusión y debate por actores sociales y políticos clave, en particular por los tomadores de decisiones relacionados con el desarrollo del país.	- Número de talleres de discusión realizados sobre consultorías preparatorias y capítulos borrador del INDH 2010	Guatemala no cuenta con un INDH que aborde como tema central al Estado como garante del desarrollo humano, y que haya generado para ello un canal de reflexión sobre las funciones y estructura del Estado con los actores nacionales especializados en el tema.	Diciembre 2009	<ul style="list-style-type: none"> Sistematizaciones de actividades. Listados de instituciones y autoridades participantes Monitoreo de medios 	De julio a diciembre 2009	<ul style="list-style-type: none"> Gastos Misceláneos Consultor en comunicación Consultoría de monitoreo
	- Un INDH 2009/2010 entregado oficialmente a la sociedad nacional		Junio 2010		De enero a junio de 2010	
	- Número de instancias del SNE que participan en el proceso de fortalecimiento de capacidades sobre DH y ODM.		Diciembre 2009	<ul style="list-style-type: none"> Sistematizaciones de actividades. Listados de instituciones y autoridades participantes 	De julio a diciembre 2009	<ul style="list-style-type: none"> Gastos Misceláneos Consultor en estadística Consultoría de monitoreo
	- Número de reuniones de análisis realizadas con la Coop. Intl.		Junio 2010		De enero a junio de 2010	
	- Número de fascículos departamentales de DH publicados.		Diciembre 2009	<ul style="list-style-type: none"> Sistematizaciones de actividades. Listados de instituciones y autoridades participantes 	De julio a diciembre 2009	<ul style="list-style-type: none"> Gastos Misceláneos Consultor en comunicación Consultoría de monitoreo
	Junio 2010	De enero a junio de 2010				
Producto 2 El INDH 2009-2010 se ha enriquecido con la visión aportada por partidos políticos y éstos se han fortalecido en sus capacidades estratégicas, programáticas y su papel de intermediación entre el Estado y la sociedad para el impulso de políticas públicas enfocadas en un desarrollo integrado e inclusivo.	Número de Partidos que participan activamente en el debate y presentan propuestas para enriquecer con su visión el INDH 2009-2010.	Los partidos políticos cuentan con una propuesta de plan de gobierno presentada en el proceso electoral 2007, la que fue realizada con base en la información proporcionada por el Sistema de Naciones Unidas y el proceso de asistencia técnica realizado para potenciar las capacidades programáticas de los partidos. Estos programas no incluyen propuestas de política orientadas en el cumplimiento del ODM. En el año 2008 se inició la apropiación de los resultados del INDH del 2007-2008 en los partidos políticos y particularmente en sus estructuras juveniles.	Diciembre 2009 Marzo 2010	<ul style="list-style-type: none"> Sistematizaciones de actividades. Listados de instituciones y autoridades participantes Monitoreo de medios 	De julio a diciembre 2009 De enero a marzo de 2010	<ul style="list-style-type: none"> Gastos Misceláneos Consultor en comunicación Consultoría de monitoreo



Cronograma del plan de monitoreo y evaluación

Actividades de comunicación y monitoreo		Año 2009				Año 2010			
		Trimestres				Trimestres			
		1	2	3	4	1	2	3	4
Monitoreo	Informes trimestrales			X	X	X	X		
	Informes anuales						X		X
	Informes finales							X	X
	Otras comunicaciones con socios		X	X	X	X	X		
	Reuniones de monitoreo		X	X	X	X	X		
	Revisiones / reuniones de auto evaluación		X	X	X	X	X		
Evaluación	Reuniones de evaluación anuales o finales						X		

8. Contexto legal

“El presente documento de proyecto será el instrumento al que se hace referencia en el Artículo 1 del Acuerdo suscrito entre el Gobierno de Guatemala y el PNUD el 20 de julio de 1998, y aprobado por decreto N° 17-2000 del 29 de marzo de 2000. Serán de aplicación para este documento de proyecto, los términos y condiciones de tal Acuerdo.”

9. Anexos

- Anexo 1: Riesgos
- Anexo 2: Estrategia del Programa INDH 2009-2011
- Anexo 3: Estrategia del Programa FODESP
- Anexo 2: Términos de referencia de los (principales) consultores a contratar en el marco del proyecto.



Anexo 1: Análisis de Riesgos



